

В Архангельске приступили к реализации инновационной федеральной программы повышения квалификации для заместителей руководителей по финансово-экономической деятельности медицинских организаций, работающих в системе ОМС. В соответствии с государственным заданием Министерства здравоохранения РФ в 2015 г. кафедра общественно-здоровья, здравоохранения и социальной работы Северного государственного медицинского университета станет исполнителем программы «Эффективное управление ресурсами в медицинской организации» для 5 субъектов Российской Федерации.

«Эта программа имеет особую значимость на современном этапе развития здравоохранения. Отдельную остроту приобретают вопросы повышения качества управления. Это связано со многими инновационными процессами, которые происходят сейчас в здравоохранении, – отметила министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова. – Финансирование отрасли за последние 10 лет существенно увеличилось. С учётом этого нам необходимо понимать, как эти средства наиболее рационально тратить и тем самым снизить уровень неэффективных расходов. Те мониторинги, которые проводил Минздрав России за последние 1,5 года в разных регионах, свидетельствуют о довольно большом проценте неэффективных трат. В ряде организаций регионального и муниципального уровня при бездефицитном финансировании неправильное управление приводит к формированию кредиторской задолженности. Мы считаем, что внедрение учебной программы повышения квалификации по эффективному управлению ресурсами в медицинском учреждении даст значительный результат для всей страны».

Эффективность использования денежных ресурсов зависит от профессионализма, квалификации, подготовленности административно-управленческих кадров всех уровней. Поэтому целью программы является целенаправленная подготовка специалистов, отвечающих за финансово-экономический блок в каждом медучреждении, по самым важным и значимым направлениям финансового менеджмента и экономики здравоохранения с учётом современных социально-экономических условий.

В течение 2015 г. по всей России планируется подготовить более 3 тыс. специалистов, которые сегодня занимают в медицинских организациях руководящие позиции в части управления финансовыми ресурсами. Учебная программа представляет собой 72-часовой курс обучения и предусматривает использование инновационных образовательных технологий.

Учитывая значимость проблемы, экспертные видеолекции для слушателей курса подготовили: министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова, заместитель руководителя аппарата Правительства РФ Нелли Найговзина, помощник министра здравоохранения РФ Виталий Флек, председатель Федерального фонда обязательного медицинского страхования Наталья Стадченко, временно исполняющей обязанности руководителя Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения Михаил Мурашко и директор Департамента лекарственного обеспечения и регулирования обращения медицинских изделий Елена Максимкина.

Мы побеседовали с региональным куратором программы, проректором по лечебной работе и последипломному образованию СГМУ, доктором медицинских наук, профессором Владимиром Поповым.

По словам куратора, вся территория нашей страны разделена на зоны ответственности. СГМУ кури-

рует Архангельскую, Мурманскую, Вологодскую области, Республику Коми, Ненецкий автономный округ. Более 150 экономистов пройдут подготовку на 8 циклах повышения квалификации как на базе вуза, так и на базе региональных образовательных площадок. Особенностью этого цикла является то, что подготовка ведётся во всех регионах по единой программе. Федеральное Министерство здравоохранения

нилось, что заместители главных врачей по финансово-экономическим вопросам имеют различный уровень профессиональной компетентности. Региональное министерство будет рекомендовать руководителям медицинских организаций продолжить обучение своих замов.

«В нашей сфере всё взаимосвязано, и от компетентности экономиста, прежде всего, зависит

детальный анализ работы своей медицинской организации и определение управленческих возможностей повышения эффективности её деятельности.

Как прокомментировал руководитель Управления Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения по Архангельской области и Ненецкому автономному округу Виктор Стародубенко, принимая участие в итоговой атте-

дических учреждений с деканатом факультета повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов СГМУ. У экономистов возникло понимание того, каким образом должна повышаться квалификация всего персонала медицинского учреждения и каким образом необходимо планировать и выделять средства на профессиональную переподготовку», – подытожила ректор

Проекты

Раскрывая секреты правильного управления

Врачи и экономисты едины во взгляде на будущее



Брифинг руководителя Росздравнадзора по Архангельской области и Ненецкому автономному округу

предоставило видео-лекции ведущих специалистов в различных областях российского медицинского законодательства, системы ОМС, менеджмента здравоохранения. Эти лекции транслируются слушателям цикла, а затем при участии региональных руководителей Росздравнадзора, фонда ОМС и Министерства здравоохранения проходит обсуждение изученных тем с учётом местных особенностей. Усвоение материала в таком формате идёт наиболее эффективно. Учёба на данном цикле позволяет повысить общий уровень знаний заместителей главных врачей по финансово-экономическим вопросам. До сегодняшнего дня эти специалисты, имеющие экономическое образование, в полной мере не владели стратегией развития здравоохранения и, возможно, именно это приводило к неправильной постановке и решению ряда задач. Федеральная программа повышения квалификации даёт им возможность получить знания не только по своим узкопрофессиональным дисциплинам, но и погрузиться в проблемы отрасли, в которой они работают, в целом.

«Можно сказать, что данный цикл – это новый тип организации последипломной подготовки, в ходе которой слушатель получает определение проблематики, стратегию и тактику её решения из уст ведущих специалистов федерального уровня», – подчеркнул Владимир Попов.

В Архангельской области уже прошли обучение 25 заместителей главных врачей по экономическим вопросам. Это экономисты крупных многопрофильных клинических больниц, межмуниципальных центров, городских и районных больниц, работающих в системе ОМС.

Как пояснили в Министерстве здравоохранения Архангельской области, в ходе обучения выяс-

качество медицинской помощи населению, – подчеркнула заместитель министра здравоохранения Архангельской области, начальник финансово-экономического управления Лейли Кичибекова. – Полученные экономистами во время обучения знания должны стать залогом успешной реализации государственной политики в сфере здравоохранения».

По словам директора территориального фонда ОМС Архангельской области Натальи Ясько, предложенный федеральным Минздравом цикл повышения квалификации очень важный и своевременный, поскольку на сегодняшний день реализация программы государственных гарантий, особенно в части ОМС, является приоритетной. Большая доля финансовых средств поступает в медицинские организации через фонд ОМС. Чтобы эти средства эффективно расходовались, специалисты, отвечающие за финансово-экономический блок в каждом медучреждении, должны понимать, какие задачи стоят перед федеральным и региональным здравоохранением.

«Общение в рамках дебрифингов с представителями территориального фонда ОМС, регионального Минздрава, Росздравнадзора помогли экономистам выявить существующие в их конкретной медицинской организации проблемы и найти пути их решения, ориентируясь, прежде всего, на интересы пациентов. Слушатели цикла, представляющие центральные районные учреждения, находясь в более изолированном положении, поэтому по итогам обучения мы подготовили для них рекомендации, позволяющие улучшить качество и доступность медицинской помощи населению», – пояснила Наталья Ясько.

Итоговый выпускной проект каждого слушателя включает в себя

станции слушателей, он отметил для себя, что экономисты ещё не очень хорошо ориентируются в возможностях здравоохранения, его приоритетных направлениях и эта ограниченность не позволяет максимально эффективно управлять медицинским учреждением. По его мнению, команда, работа которой направлена на организацию медицинской помощи населению, должна действовать в едином ключе, чтобы эта помощь была качественной и доступной.

Многие медицинские организации не раз сталкивались с проблемой невозможности пройти обучение на курсах повышения квалификации для своих сотрудников, отвечающих за финансово-экономические вопросы в своём регионе. Сейчас такая возможность появилась. Новый образовательный проект, курируемый Министерством здравоохранения РФ, привнес положительные изменения в работу не только медицинских учреждений, но и вуза-куратора.

«Для реализации данного проекта был выбран 21 медицинский вуз, где достаточно сильные кафедры общественного здоровья и здравоохранения, в их число вошёл и Северный государственный медицинский университет. Первый цикл уже успешно прошёл, и хотелось бы отметить плюсы новой федеральной программы повышения квалификации. Во-первых, учебный цикл для немедицинских работников – это новое перспективное направление в работе вуза. У нас уже есть договорённость с Министерством здравоохранения Архангельской области и федеральным фондом ОМС, что мы продолжим обучение экономистов и осенью пройдет обучение ещё одна группа. Кроме того, налажены непосредственные контакты заместителей главных врачей ме-

СГМУ, доктор медицинских наук, профессор Любовь Горбатова.

Декан факультета повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов СГМУ Марина Дьячкова – непосредственный куратор групп слушателей – считает, что большой плюс данного цикла в том, что специалисты, отвечающие за финансово-экономический блок в различных медицинских организациях, наконец встретились и продуктивно пообщались. Во время прохождения обучения все сблизились, чему способствовали современные инновационные технологии обучения, которые применялись, – работа в малых группах, вебинары, дебрифинги. Также экономисты ближе познакомились с представителями регионального Минздрава, территориального фонда обязательного медицинского страхования, Росздравнадзора, обменялись мнениями, обсудили накопившиеся вопросы и текущие проблемы. Как отметила декан, налаживание конструктивных взаимоотношений заместителей руководителей по финансово-экономической деятельности с коллегами и региональной властью – это то, что в дальнейшем поможет в эффективном управлении медицинскими организациями в целом. Желание расти в профессиональном плане прежде всего исходит от самого специалиста, и такую возможность вуз готов предоставить.

В решении задач эффективного управления медицинской организацией очень важно, чтобы экономисты и главные врачи смотрели на проблемы одними глазами. По завершении обучения заместители главных врачей защитили реальные программы развития своих учреждений, используя в разработках полученные знания. Реализация данного проекта будет той задачей, которую поставит перед собой медицинская организация на ближайший период.

Итоговая аттестация стала для слушателей цикла настоящим испытанием. Однако пережитое волнение не помешало им поделиться своими впечатлениями от новой программы повышения квалификации.

Говорят заместители по экономике Ольга Молчанова (Архангельская клиническая офтальмологическая больница) и Мария Будейкина (Новодвинская центральная городская больница): «Мы многое почерпнули из опыта работы других медицинских учреждений, особенно полно представленного во время защиты итоговых проектных работ. Общие, выработанные нами во время обучения алгоритмы, а также рекомендации Минздрава и фонда ОМС помогут нам в работе в новых экономических условиях».

Екатерина НЕМАНОВА,
внешт. корр. «МГ».

Архангельск.